

Cofinanciado por:



UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu
de Desenvolvimento Regional

Nº do projeto: POCI-02-0853-FEDER-008270

Aviso 15/SI/2015 – Vale Inovação

Designação do projeto:

Implementação de Metodologias de Inovação Organizacional e de Gestão na Painele 2000

Breve descrição da operação:

A concorrência acrescida, enquanto efeito da globalização dos mercados, o encurtamento da cadeia de fornecimento, prazos cada vez mais curtos e séries cada vez mais pequenas, o nível de exigências dos clientes, nomeadamente nos aspetos de qualidade e preço, impõe que as organizações enfrentem os problemas estruturais e aceitem novos paradigmas de Gestão.

Os argumentos referidos são a base da formulação estiveram na base da candidatura, enquadrado na tipologia Inovação Organizacional e Gestão, porque a empresa reconhece que apenas com novos conceitos e novas metodologias, Gestão Magra (Lean Management), poderá responder aos novos e cada vez mais complexos desafios que o mercado coloca.

Investimento elegível total 15.000€

Comparticipação não reembolsável FEDER de 11.250€

Objetivos principais:

- Colaboradores da empresa com mais competências na organização do trabalho e de acordo com os conceitos Lean para serem eles próprios o garante dos processos de Melhoria Contínua
- Implementar os 5Ss ao sector produtivo e armazéns da empresa
- Rever os layouts, os conceitos e técnicas de armazenagem de materiais tendo por base a minimização de transportes e deslocações
- Estabelecer metodologias de reposição de stocks assentes em conceitos kanban
- Implementar sistemas SMED para a mudança rápida de produto
- Estudar e solucionar as causas dos problemas de qualidade
- Rever e melhorar o sistema de planeamento de produção progressivamente assente em conceitos pull

Atividades:

- Realização de acções de informação em ferramentas Lean, nomeadamente em 5Ss, Gestão Visual, Mapeamento de Cadeias de Valor, e sua implementação;
- Criação e formação de equipas para a implementar os 5Ss a diversos sectores da empresa;
- Rever os layouts e os conceitos e técnicas de armazenamento de materiais tendo por base a minimização de transportes e deslocações;
- Estabelecer metodologias de reposição de stocks assentes em conceitos kanban;
- Estudo das diversas tarefas inerentes aos processos de seu ups, mudança de artigo, como forma de diminuir paragens e aumentar a qualidade do produto. Estes estudos serão a base para a implementação de sistemas SMED, set ups rápidos;
- Rever e implementar sistema de planeamento de produção assente em conceitos pull.